



ПРОГРАММА СЕМИНАРА «Управление производственными системами»

Предприятие как производственная система: 1 час

- Основные понятия.
- Источники и составные части современной теории и практики управления производством.

Экономика производственной системы: 6 часов

- Доходность бизнеса производственной компании.
- Миф о себестоимости (кейс).
- Миф о трудоёмкости (кейс); глобальные показатели эффективности (Т – I – ОЕ).
- Роль системных ограничений в экономике производственной системы (кейс); пять направляющих шагов управления по ограничениям.

Динамика производственной системы: 7 часов

- Вариабельность процессов (кейс); формула Кингмана.
- Зависимость процессов (кейс); закон Литтла.
- Роль системных ограничений в динамике производственной системы (кейс); механизм «барабан – буфер – верёвка».
- Управление через ограничения; узкие места vs. системные ограничения; принцип существования оптимального режима работы производственной системы.

Парадигма производственной системы: 2-8 часов

- Классификация системных ограничений; парадигма мышления.
- Механистические vs. социальные системы; принципы системной методологии; двойной сдвиг парадигмы.
- Инструменты системного мышления; системный архетип типичной производственной компании.

Моделирование производственной системы: 8 часов

- Основные логистические модели производства: заводы типа I, V и A.
- Подходы к созданию системы управления производством на основе теории ограничений (как статья Тойотой при мелкосерийном производстве):
 - организация материальных потоков; принципы синхронизированного производства;
 - организация информационных потоков; принципы укрупнённого планирования, учёта и контроля;
 - выбор показателей результативности производства; принципы оценки по конечным результатам; схема оплаты труда POOGI Bonus.
- Примеры практических решений; общие выводы.

Продолжительность семинара: **24-30 академических часов.**

Ведущий: Жаринов Сергей Евгеньевич, к.т.н., генеральный директор ООО «ЛИПРО Решение» (г. Москва).